附件 3

物业管理服务方案

一、针对本项目的实施方案

提示： 1、投标人应针对本次招标项目特点制定详细的实施方案，可包括但不限于对项目的分析理解、技术方案、项目服务人员配置、时间进度安排、培训方案和售后服务保障等内容。 2、供应商可根据自身情况编写，本页不够可另加页附后。

二、拟配备物业管理人员一览表

序号	人员岗位	数量(人)	年龄	性别	金额（元/人/月，报价精确到元）	基本情况（工作能力、从业履历、职业资格等与岗位相关的人员服务能力与专业技术资格）
1	项目经理					
2	日常水电维修工					
3	保安兼消防监控					
4	保洁					
5	厨师长					
6	厨师（炉灶）					
7	厨师（面点）					
8	食堂服务员					
9	食堂勤杂					
合计		所有人员平均价（四舍五入保留小数点后一位）		（元/人）		

备注：（1）工作时间由投标单位自行安排，但必须符合采购需求文件中所规定时间且须符合劳动法；

（2）其中“基本情况”中所填写的职业资格需提供证书或证明复印件并加盖投标单位公章在投标文件中体现，否则视为非实质性响应。

报价公司（盖章）：

日期：